

**Proceso de Formulación Plan de Desarrollo Institucional UTP 2020 – 2028 “Aquí se construye futuro” - Fase de Direccionamiento Estratégico Institucional**  
**Taller con Consejos de Facultad para la retroalimentación de la propuesta preliminar de Direccionamiento Estratégico por Temática de Discusión”**

**FORMATO DE RELATORÍA**

Pilar de Gestión: **Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional**

Coordinador de mesa: Francisco Antonio Uribe Gómez – Jefe Oficina de Planeación

Moderador: Norma Ramírez

Relatora: Jhon Jairo Ortiz Martínez

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
Programa 1. Articulación interna para la gestión del contexto	Diseñar y operar un banco de proyectos institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se requiere una persona o personas encargadas de gestionar vínculos con la industria para generar proyectos, prácticas empresariales. Se requiere un fuerte trabajo para que la UTP realmente impacte la industria y que la colaboración sea estrecha y productiva.</li> <li>Al profesor le queda muy difícil llegar a la industria, convencer, generar relaciones que produzcan impactos en la UTP y en la industria.</li> <li>Rutas de gestión de alianzas internacionales (ser más ágiles).</li> <li>Mejorar la articulación de los grupos y programas con SEM, CIDT, etc.</li> <li>Alianzas de universidades de la región para definir temáticas en Colciencias.</li> <li>Articulación facultades – docentes – estado en el eje cafetero.</li> <li>Estrategia para articular la gestión del contexto con las facultades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mercadeo de los servicios de extensión.</li> <li>Museo arqueológico.</li> <li>Museo antropológico.</li> <li>Creación centro de liderazgo.</li> <li>Museo interactivo salado de Consotá.</li> <li>Fondo de financiamiento para la extensión.</li> <li>Articulación incidencia, política de centro de pensamiento.</li> <li>Observatorios fortalecidos con apoyo institucional y articulados al PDI.</li> </ul>

		Interacción docentes UTP (Mejorar).	
	Crear y operar el Observatorio institucional y de contexto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• crear y articular una red de observatorios con el observatorio que lideras la Vicerrectoría de responsabilidad social y bienestar universitario.</li> <li>• Sociedad en Movimiento como facilitador del centro del pensamiento e impulsor de liderazgo.</li> <li>• Generar articulación con el ministerio de cultura, para el banco de proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centro de extensión – educación continúa articulado.</li> <li>• Unión entre grupos de investigación. Centro de estudios.</li> <li>•</li> </ul>
	Diseño y creación de un centro de pensamiento y de liderazgo asociado a la agenda 2030 (ODS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apropiarnos de la idea de crear un “Tanque de pensamiento” para la región.</li> <li>• Centro de pensamiento político/social gestionado por la utp articulando las IES que trabajen en el tema de Paz, tolerancia y diferencia.</li> </ul>
	Diseño y puesta en marcha de un centro de gestión integral del desarrollo profesional del egresado		

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
Programa 2. Universidad para la Paz	Fortalecer la Gestión de Proyectos y Alianzas para la Paz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrategias de articulación aprovechamiento de la capacidad instalada de las facultades.</li> <li>• Situación grupos étnicos y conflictos territoriales (Investigación).</li> </ul>	
	Fortalecer y Ampliar la oferta académica para la paz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un territorio de Paz o democracia y justicia social, articular con el PEI.</li> <li>• Poca promoción de eventos relacionados con las humanidades,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidad para la paz. Fortalecer las iniciativas como voluntariado de paz en razón de la relación</li> </ul>

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
		específicamente de las necesidades ante el conflicto de la paz	social de la UTP con su entorno para la construcción de una paz estable y duradera. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidad para la paz a través de los procedimientos académicos de la UTP . incentivar y fortalecer la producción académica de la investigación para el proceso de paz – construcción construcción de una paz estable y duradera.</li> </ul>
	Generar e implementar estrategias para la consolidación de la UTP como territorio de paz, convivencia y reconciliación		

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
Programa 3. Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad regional y la movilización social.	Gestionar procesos para aportar al Desarrollo Sostenible.		
	Aportar a procesos de integración para la competitividad regional, nacional e internacional.	Impactar con proyectos de desarrollo regional en planes territoriales y sectoriales.	
	Fortalecer la movilización social para la articulación de capacidades del territorio.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propuestas de actividades desde humanidades para procesos de movilización social “circulo virtuoso”.</li> <li>• Fortalecimiento Proyecto Red de Nodos en la relación Universidad, Empresa- estado.</li> </ul>	

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
Programa 4. Internacionalización Integral de la Universidad	Promocionar a la UTP como un destino atractivo nacional e internacional para la educación, la	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Cuál es el punto de partida?, lo regional? Lo internacional?.</li> <li>• Articulación con las apuestas de la mesa departamental de</li> </ul>	

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
	investigación y la extensión.	bilingüismo con política pública aprobada, documento técnico asesorado por la UTP. (Plurilingüismo).	
	Fortalecer el relacionamiento nacional e internacional con el fin de promover el trabajo conjunto, interdisciplinar, intercultural, para la construcción de nuevo conocimiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>La universidad debe estar atenta a no caer en neocolonialismos intelectuales.</li> <li>Mejorar la movilidad. Intra-Ext-Doc-Inv- Est.</li> </ul>	
	Promover el trabajo articulado (áreas académicas, de investigación, administrativas) para la gestión de los procesos de internacionalización e interculturalidad con valor agregado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo más efectivo a la formación posgraduada de la Universidad para la internacionalización.</li> </ul>	
	Fortalecer la formación en lenguas extranjeras de la comunidad universitaria (Docentes, Administrativos y Estudiantes) para avanzar en la internacionalización de los procesos misionales de la universidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internacionalización es solo traer de otros lugares?.</li> <li>Cuál es nuestro aporte a la comunidad internacional?</li> <li>Reestructurar el OLIX y sintonizarlo con la política de internacionalización (Competencias).</li> <li>Revisar los indicadores del nivel de ingles que logran nuestros estudiantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formación docente hacia la internacionalización (no solo en lengua).</li> </ul>
	Establecer los procesos de internacionalización en casa como parte del quehacer universitario cotidiano (cultura de internacionalización e interculturalidad).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aclarar que se entiende por interculturalidad con valor agregado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategias por programas de internacionalización en casa.</li> </ul>
	Fortalecer con recurso humano y financiero la Oficina de Relaciones Internacionales para la gestión de proyectos y cumplimiento de	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa/presupuesto para la movilidad internacional participación de eventos (Congresos, simposios, encuentros, etc) para estudiantes y docentes.</li> </ul>	

Nombre del programa	Nombre de la apuestas propuestas	Ajustes y/o complementos	Nuevas apuestas
	metas y objetivos institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recursos para internacionalización en movilidad estudiantil. Pocas probabilidades para intercambio de movilidad internacional.</li> <li>Fortalecer la infraestructura de la ORI (Aduana financiera).</li> <li>Apoyo permanente de la secretaria general a la ORI.</li> </ul>	

- Se debe tener en cuenta la vinculación de los ODS en todos los Pilares.
- La descripción del pilar no tiene coherencia con el pilar: Gestión del contexto y Visibilización Nacional e Internacional.
- Se desconoce los procesos sociales desde lo regional, para interactuar con la internacional.
- Revisar el lenguaje de la redacción en la definición del Pilar.
- Se quedaron cortos los programas frente a la definición de nacional e internacional.
- Establecer más propuestas efectivas desde lo académico que de la extensión y servicios.
- Programa 4. Internacionalización Integral de la Universidad, no refleja la importancia del contexto nacional.
- Extensión: interna y externa.
- Generar presupuesto e infraestructura para la creación de un centro de gestión y servicios culturales.
- Planeación por facultades y programas académicas.
- Las facultades deben entregar planes en cumplimiento del PDI.

# MESA 3

## Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional

Contribuir al desarrollo regional a través del aprovechamiento y la transformación de bienes y servicios, mediante la incidencia en políticas públicas, programas, proyectos y acciones, que sean pertinentes a las capacidades académicas e investigativas de la universidad

P1. Articulación interna para la gestión del contexto

P2. Universidad territorio de Paz

P3. Fortalecer procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad y la movilización social.

P4. Internacionalización Integral de la Universidad

¿Qué otras apuestas adicionales se deberían contemplar dentro del programa además de las inicialmente propuestas?

O.D.S.

ARTICULARSE AL CONDES ODS

GENERAR PRESUPUESTO E INFRAESTRUCTURA PARA LA CREACIÓN DE UN CENTRO DE GESTIÓN Y SERVICIOS CULTURALES

¿Se consideran pertinentes nuevas propuestas o del programa de 2028 o se deberían emendar o ajustar?

Revisar lenguaje, redacción.

Se quedan cortos los programas frente a la definición de Nacional e Internacional

Planeación por Facultades y Programas Académicos

Establecer mas propuestas mas efectivas desde lo académico que de la extensión y servicios

Extensión  
-interna  
-externa

Las facultades deben entregar planes en cumplimiento del P.O.I.

Interdisciplina  
Extensión



Programa 3.  
Procesos asociados al desarrollo sostenible, la competitividad regional y la movilización social.

Gestionar procesos para aportar al Desarrollo Sostenible.

Aportar a procesos de integración para la competitividad regional, nacional e internacional.

Fortalecer la movilización social para la articulación de capacidades del territorio.

Fortalecimiento Proyecto Red de Nodos en la relación Univ. Empresa-estado

Presupuesto de actividades de las humanidades y otras para procesos de movilización social del "círculo virtuoso"

IMPACTAR CON PROYECTOS DE DESARROLLO REGIONAL EN PLANES TERRITORIALES Y SECTORIALES

FORTALECER PRÁCTICAS ACADÉMICAS CON TODOS LOS PROGRAMAS A INTERIOR UTP, CON LOS PROPOSITOS DE SOCIEDAD EN MOVIMIENTO (DOC., ESTUDIOS, INVESTIG.)

Programa 4.  
Internacionalización Integral de la Universidad

Promocionar a la UTP como un destino atractivo nacional e internacional para la educación, la investigación y la extensión.

Fortalecer el relacionamiento nacional e internacional con el fin de promover el trabajo conjunto, interdisciplinar, intercultural, para la construcción de nuevo conocimiento.

Promover el trabajo articulado (áreas académicas, de investigación, administrativas) para la gestión de los procesos de internacionalización e interculturalidad con valor agregado.

Fortalecer la formación en lenguas extranjeras de la comunidad universitaria (Docentes, Administrativos y Estudiantes) para avanzar en la internacionalización de los procesos académicos de la universidad.

Establecer los procesos de internacionalización en casa como parte del quehacer universitario cotidiano (cultura de internacionalización e interculturalidad).

Fortalecer con recursos humanos y financieros la Oficina de Relaciones Internacionales para la gestión de proyectos y cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

Incentivar y apoyar procesos y personas (estudiantes y profesores)

Robustecer el presupuesto para fines de contexto y visibilidad

Aclarar qué se entiende por interculturalidad con valor agregado

¿Cuál es el punto de partida?  
¿Lo regional?  
¿Lo internacional?

Apoyo más efectivo a la formación posgraduada de la U. para la internacionalización

¿Internacionalización es solo traer a otras personas? ¿Qué es nuestro aporte a la comunidad internacional?

¿El No Refleja la importancia del contexto Nacional?

ARTICULACIÓN CON LAS ARQUITECTAS DE LA MESA DPIN DE BILINGÜISMO CON POLÍTICA PÚBLICA APROBADA, DOCUMENTO TÉCNICO ASESORADO Y UTP PARTICIPACIONES - CADA UNO DE LOS

La Universidad debe estar atenta a no caer en neocolonialismos intelectuales

- Programa/Presupuesto para paridad internacional Participación de eventos (congresos, simposios, reuniones, etc.) por estudiantes y docentes

Recursos para internacionalización en movilidad estudiantil? Posas posibilidades para intercambio de movilidad internacional?

Interrelac. PA Fortalecer la infraestructura de la ORI (Oficina de Relaciones Internacionales) financiera Apoyo permanente de la Secretaría General a ORI

Interrelac. PA Reestructurar Iles y conformarlas con la política de internacionalización. Liza ción La Competencias

Revisar los indicadores del Nivel de Inglés que logran nuestros estudiantes B.?

Estrategias por programas de internacionalización en Casa

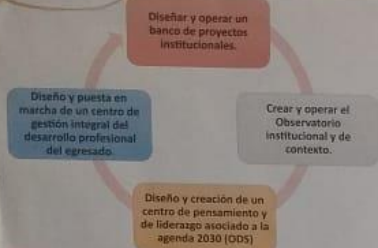
Formación docente hacia la internacionalización (no solo en lengua)

Interrelac. PA Definir un nuevo esquema de operación

Mejorar la movilidad. intra - ext - doc. - inv - Est.

## Gestión del Contexto y Visibilidad Nacional e Internacional

Programa 1.  
Articulación interna para  
la gestión del contexto



Se requiere una persona o personas encargadas de gestionar vínculos con la industria para generar proyectos, prácticas emp., visitas. Se requiere una fuerte habilidad para que la U realmente impacte la

Centro de Extensión - Educación Continua Articulación

- Centro de liderazgo

Estrategia Para articular la Gestión del contexto con las Facultades

Propiarnos de la idea de crear un "Tanque de Pensamiento PARA LA PÉLULA"

- Museo Antropológico  
- Museo Arqueológico  
- Museo Geológico Volcánico

- Museo Interactivo Solosó Corrolo

Mercaeo de los servicios de extensión. Articulación Incidencia Política Centro Pensamiento

Agrupar los procesos para intervenciones con universidades

Unión entre Grupos de investigación Centro de Estudios

- Observatorios articulados, con apoyo Institucional y Articulación al PDS

regional para articulación de los grupos y programas con SEM, CIDT, etc

Sociedad en Movimiento Como facilitador del Centro del Pensamiento e impulsor del liderazgo

Crear y articular una red de observatorios con el observatorio que lidera la Vicepresidencia de Planificación Social y Gestión del territorio

Alianzas de universidades de la región para definir temáticas y temáticas en colaboraciones

Fondo de Finanzas para la Extensión Patrimonial

Generar Articulación con el ministerio de cultura, para el banco de proyectos.

Articulación Facultades - Docentes - Est en el eje cafet.

Centro de liderazgo Político Social gestionado por la UTP articulando las PES que trabajan el tema de Paz, Tolerancia y Diálogo

Rutas de gestión de alianzas internacionales - Ser más ágiles

Interacción Docentes UTP (Mejorar)

Los procesos de red deben tener líderes naturales Decano

Programa 2.  
Universidad para la Paz



Situación grupal étnica y comunitaria territorial (Investigación)

Poca presencia de eventos y actividades con los programas de gestión y promoción de la paz, reconciliación y la paz

2 Universidad para la paz. A través de los procedimientos académicos de la U, realizar y fortalecer la presencia académica de la Universidad para el proceso de transformación de una cultura de violencia a una cultura de paz

2 Universidad para la paz. Fortalecer la presencia como el laboratorio de paz en nivel de intervención social de la U en su entorno para la construcción de una paz estable y duradera.

Unión de paz o de democracia y justicia social Articular con DEI

Programa 2 Estrategias de extensión apropiadas para la capacidad instalada de las facultades

La U debe tener un centro de estudios

Revisión Índice del Nivel de logro de los estudiantes