



Universidad Tecnológica
de Pereira

Oficina de Planeación

Comité Sistema de Gerencia del PDI

Seguimiento primer trimestre PDI-2018

ORDEN DEL DÍA

- Verificación del Quórum- **(3 minutos)**
- Aprobación del Acta anterior (Acta Nro. 007-2017, 001, 002 y 003 de 2018)- **(4 minutos)**
- Seguimiento a tareas acta anterior - **(3 minutos)**
- Seguimiento al PDI tres niveles de gestión segundo trimestre vigencia 2018 (Primer trimestre)- Presentación a cargo Oficina de Planeación **(10 minutos por objetivo)**
- Solicitudes de ajustes al PDI - **(10 minutos)**
- Presentación propuesta alineación Programa de Gobierno con el PDI **(10 minutos)**
- Plan de trabajo Comité Sistema de Gerencia PDI – 2018 **(10 minutos)**
- Propositiones y varios **(10 minutos)**

Seguimiento a Tareas

Descripción de la Tarea	Responsables	Fecha de entrega	Estado
Cierre Plan de Desarrollo Institucional	Planeación- Redes de trabajo PDI	Enero 30 de 2018	Finalizada
Cargas Metas PDI 2018	Leonardo Evelio Gaviria Grisales	Febrero 28 de 2018	Finalizada
Realizar los ajustes a la presentación de metodología de formulación nuevo PDI	Planeación.	Marzo de 2018	Finalizada
Cierre Plan de Desarrollo Institucional	Planeación- Redes de trabajo PDI	Enero 30 de 2018	Finalizada



AVANCES PDI TRES NIVELES DE GESTIÓN

Parámetros de cumplimiento primer trimestre 2018

CUMPLIMIENTO SATISFACTORIO	≥ 21.65%	100%
CUMPLIMIENTO MEDIO	11%	21.65%
CUMPLIMIENTO BAJO	0%	11%

Resumen cumplimiento indicadores en los 3 niveles de gestión

Cumplimiento	Cumplimiento Alto	%Cumplimiento Alto	Cumplimiento Medio	%Cumplimiento Medio	Cumplimiento Bajo	%Cumplimiento Bajo
Desarrollo Institucional	18	50.0%	5	13.9%	13	36.1%
Cobertura con Calidad	48	78.7%	5	8.2%	8	13.1%
Bienestar Institucional	24	64.9%	9	24.3%	4	10.8%
Investigaciones, Innovación y extensión	26	76.5%	1	2.9%	7	20.6%
Internacionalización	28	80.0%	2	5.7%	5	14.3%
Impacto Regional	13	76.5%	3	17.6%	1	5.9%
Alianzas Estratégicas	16	64.0%	3	12.0%	6	24.0%
PDI	173	70.6%	28	11.4%	44	18.0%

DESARROLLO INSTITUCIONAL

Indicadores a nivel estratégico y operativo
que a la fecha de corte presentan un bajo
avance o no presentan avance



Nivel componente

Componente	Indicador	Meta	Avance	% de Avance del indicador	Periodicidad	% de Avance del Cronograma
Desarrollo humano y organizacional	Nivel de implementación del Sistema Integral de Calidad (NISG)	96.17	8.25	8.58%	Trimestral	21.65%

Nivel proyectos

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P1. Desarrollo Físico Sostenible	Gestión Estratégica del campus	Ejecución de Gestión Estratégica del campus	100	20,63	20,63
	Gestión sedes alternas	Nodo (Ejecución de Gestión sedes alternas)	100	10,00	10,00
	Sostenibilidad de la Infraestructura Física	Ejecución de Sostenibilidad de la infraestructura física	100	19,44	19,44
P2. Sostenibilidad ambiental	Gestión de sostenibilidad ambiental	Ejecución de Gestión de sostenibilidad ambiental	100	15,83	15,83
P3. Desarrollo tecnológico	Sistemas de Información	Ejecución de Sistemas de información	100	21,03	21,03
	Automatización de Espacios Físicos	Ejecución de Automatización de Espacios Físicos	100	10,00	10,00
	Sostenibilidad de hardware, software, equipo de laboratorio y talleres	Ejecución de Sostenibilidad de hardware, software, equipo de laboratorio y talleres	100	21,00	21,00
P4. Gestión Humana	Procesos de Gestión Humana	Ejecución de Procesos de Gestión Humana	100	10,06	10,06
	Cultura Organizacional	Nodo (Ejecución de Cultura Organizacional)	100	5,00	5,00
P6. Gestión Financiera	Optimización de Ingresos	Ejecución de Optimización de Ingresos	100	0,00	0,00
	Racionalización del uso de los recursos	Ejecución de Racionalización del uso de los recursos	100	0,00	0,00

COBERTURA CON CALIDAD

Indicadores a nivel estratégico y operativo
que a la fecha de corte presentan un bajo
avance o no presentan avance



Nivel proyectos

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P9. Gestión de egresados	Observatorio de vinculación y seguimiento del egresado	Informes generados para uso y toma de decisiones en el marco de la Calidad Académica	60	0	0,00%
		Impacto de la estrategia de gestión del conocimiento sobre la comunidad Universitaria	1800	60	3,33%
P11. Aseguramiento de la calidad	Coordinación general del proceso de autoevaluación con fines de acreditación de programas de pregrado y posgrado	Ejecución de Coordinación general de autoevaluación con fines de acreditación de programas de pregrado y posgrado	80	9,59	11,99%
P12. Gestión curricular	Diseño de Proyectos Educativos de los Programas (PEP) a partir de los lineamientos del Proyecto Educativo Institucional (PEI)	Ejecución de Diseño de Proyectos Educativos de los Programas (PEP) a partir de los lineamientos del Proyecto Educativo Institucional (PEI)	100	12	12,00%
	Renovación curricular de los programas académicos en las facultades	Ejecución de Renovación curricular de los programas académicos en las facultades	100	11,4	11,40%
P13. Promoción y desarrollo de la educación virtual	Desarrollo de la estructura académico-administrativa para la educación virtual	Porcentaje de procedimientos, servicios o documentos ajustados o creados para los procesos de educación virtual	100	4	4,00%
	Estudio de factibilidad y selección de oferta virtual	Porcentaje de fases realizadas para el estudio de factibilidad y selección de nuevos programas virtuales	50	0	0,00%
	Implementación de Aula Extendida	Porcentaje de Aula Extendidas implementadas en el campus Univirtual	100	10	10,00%

BIENESTAR INSTITUCIONAL

Indicadores a nivel estratégico y operativo
que a la fecha de corte presentan un bajo
avance o no presentan avance



Nivel Componente

Componente	Indicador	Meta	Avance	% de Avance del indicador	Periodicidad	% de Avance del Cronograma
Gestión estratégica	Gestión de recursos	5,75	1,2	20,87%	Trimestral	21.65%

Nivel de Proyecto

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P15. Formación para la vida	Formación Deportiva	Participaciones en actividades para la actividad física recreativa y uso del tiempo libre	50000	8707	17,41%
	Formación artístico cultural	Participaciones en actividades de formación artístico cultural	3500	518	14,80%
P16. Gestión Social	Promoción Social	Número de estudiantes apoyados	9000	1677	18,63%
		Número de atenciones por parte de promoción social	8000	1570	19,63%
	Servicio Social Universitario, voluntariado y escuela de liderazgo	Número de personas participantes en actividades de voluntariado y escuela de liderazgo	100	0	0,00%
		Número de personas impactadas en actividades de servicio social, voluntariado y escuela de liderazgo	5000	836	16,72%
P17. Promoción de la Salud Integral	Promoción en salud integral	Ejecución de Promoción en salud integral	100	12	12,00%
	Casita Utepitos	Ejecución de Casita Utepitos	100	8	8,00%
P18. Gestión estratégica	Protocolo e integración y estímulos	Nodo (Ejecución de Protocolo e integración y estímulos)	100	19	19,00%

INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EXTENSIÓN

Indicadores a nivel estratégico y operativo
que a la fecha de corte presentan un bajo
avance o no presentan avance



Nivel Objetivo

Indicador	Meta	Avance	% de Avance del indicador	Periodicidad	% de Avance del Cronograma
Número de contratos de transferencia de resultados de la propiedad intelectual	4	0	0,00%	Trimestral	21.65%
Porcentaje de proyectos de investigación apropiados por la sociedad	25	0	0,00%	Trimestral	21.65%

Nivel Componente

Componente	Indicador	Meta	Avance	% de Avance del indicador	Periodicidad	% de Avance del Cronograma
Creación y transformación del conocimiento	Número de obras de creación artística	10	0	0,00%	Trimestral	21.65%
Generación de Desarrollo social y cultural a través de la extensión	Número de actividades de educación continua + asesorías y consultorías + No de servicios de laboratorio	615	34	5,53%	Trimestral	21.65%
	Número de entidades vinculadas a prácticas + asesorías y consultorías	155	32	20,65%	Trimestral	21.65%
	Numero de estudiantes vinculados al programa de Prácticas Universitarias	3050	242	7,93%	Trimestral	21.65%

Nivel proyectos

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P20. Fomento a la Investigación, Desarrollo Tecnológico, Innovación y Extensión	Difusión del conocimiento, realización de eventos y procesos de formación	Ejecución de Difusión del conocimiento, realización de eventos y procesos de formación	100	0	0,00%
P22. Políticas de investigación, innovación y extensión	Gestión Política de Investigaciones	Ejecución de Gestión Política de Investigaciones	100	0	0,00%

INTERNACIONALIZACIÓN

Indicadores a nivel estratégico y operativo
que a la fecha de corte presentan un bajo
avance o no presentan avance



Nivel Componentes

Componente	Indicador	Meta	Avance	% de Avance del indicador	Periodicidad	% de Avance del Cronograma
Nivel de internacionalización	Docentes que dan ponencias en Eventos Internacionales	40	6	15,00%	Trimestral	21.65%
	Docentes que salen al exterior	180	22	12,22%	Trimestral	21.65%

Nivel proyectos

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P23. Internacionalización en casa	Seguimiento adquisición competencia en lengua extranjera - Estudiantes	Estudiantes que presentaron prueba de suficiencia en lengua inglesa	1100	0	0,00%
	Internacionalización del currículo	Número de tips generados en torno a la promoción de la internacionalización	6	0	0,00%

IMPACTO REGIONAL

Indicadores a nivel estratégico y operativo que a la fecha de corte presentan un bajo avance o no presentan avance



Nivel proyectos

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P26. Alianza Universidad - empresa - estado para la transferencia del conocimiento para los sectores y tecnologías más promisorias de la Ecorregión	Alianza Universidad Empresa Estado para la transferencia de conocimiento a los sectores y tecnologías más promisorias de la Ecorregión	Acciones que contribuyan a la transferencia de conocimiento en alianza Universidad - Empresa - Estado	32	3	9,38%
P30. Aporte de la UTP al proyecto de paisaje cultural cafetero	Aporte de la UTP al Proyecto Paisaje Cultural Cafetero	Promoción para la participación de la comunidad en la conservación del PCC	32	5	15,63%
P31. Plataforma natural y social del territorio como base para el desarrollo sostenible, la cultura, la educación, y la cultura de paz	Gestión Ambiental Comunidades	Ejecución de Gestión ambiental comunidades	100	20	20,00%
	Usos de la agro biodiversidad en la ecorregión eje cafetero	Ejecución de Usos de la agro biodiversidad en la ecorregión eje cafetero	100	20,27	20,27%

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Indicadores a nivel estratégico y operativo
que a la fecha de corte presentan un bajo
avance o no presentan avance



Nivel Componente

Componente	Indicador	Meta	Avance	% de Avance del indicador	Periodicidad	% de Avance del Cronograma
Vigilancia e Inteligencia Competitiva y del entorno	Vigilancia e inteligencia competitiva	75	0	0%	Trimestral	21.65%

Nivel Proyectos

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P32. Inteligencia Institucional y del Contexto	Implementación del sistema de inteligencia institucional; vigilancia y monitoreo del entorno	Implementación del sistema de vigilancia	6	0	0,00%
		Nodo (Ejecución de Implementación del sistema de inteligencia institucional; vigilancia y monitoreo del entorno)	100%	14,29%	14,29%
P33. Sociedad en Movimiento	Difusión del sentido de la sociedad en movimiento	Reeditores formados	20	0	0,00%
	Políticas públicas gestionadas, proyectos estructurales y de alto impacto	Políticas públicas de la sociedad en movimiento gestionadas ante las instancias pertinentes (local y departamental)	6	1	16,67%
		Generación y Gestión de acuerdos de trabajo	Número de instituciones o entidades que se vinculan formalmente a la sociedad en movimiento	122	1
	Sistematización de la experiencia y transferencia del modelo	Numero de entidades territoriales que conocen el modelo	2	0	0,00%
P34. Soporte a las Alianzas Estratégicas	Acompañamiento y Soporte de las Alianzas Estratégicas	Ejecución de Acompañamiento y Soporte de las Alianzas Estratégicas	100%	12,1%	12,10%
	Rendición de Cuentas permanente	Participantes en el proceso de audiencia pública de rendición de cuentas a la ciudadanía	225	0	0,00%

GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN Y LA PROMOCIÓN INSTITUCIONAL

Proyecto	Plan Operativo	Indicador	Meta	Avance	Porcentaje de Avance
P35. Gestión de la comunicación y la promoción institucional	Gestión de la comunicación organizacional	Avance de plan Operativo para la implementación de la estrategia para la comunicación organizacional	100	12.55	12.55%
	Gestión de la comunicación informativa	Número de publicaciones realizadas en medios propios	5000	599	11.98%
		Número de publicaciones realizadas en medios de comunicación escritos locales	250	43	17.20%
	Gestión de la comunicación movilizadora	Número de espacios en los medios institucionales para la publicación de información producida por los colectivos	50	9	18.00%



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS CORTE MARZO DE 2018

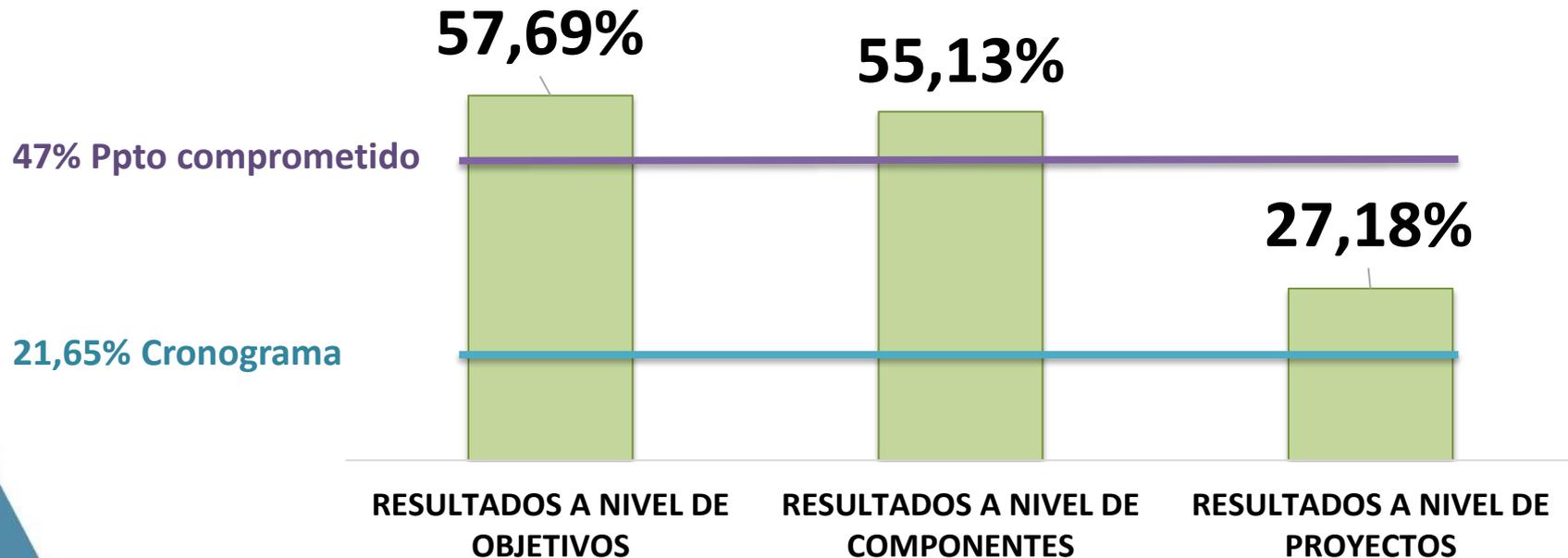
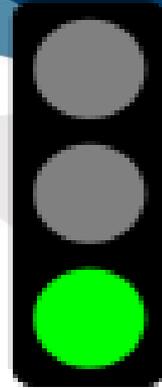
Avances ejecución presupuesto (31 de marzo de 2018)

OBJETIVO	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN ACTUAL (Incluye adiciones, reducciones y traslados)	VALOR COMPROMETIDO	% DE RECURSOS COMPROMETIDOS	PAGO DEL COMPROMISO
DESARROLLO INSTITUCIONAL	7,558,546,010.00	14,535,685,325.00	3,829,484,580.00	26%	33%
COBERTURA CON CALIDAD	878,577,882.00	878,577,882.00	500,398,060.00	57%	41%
BIENESTAR INSTITUCIONAL	1,511,513,759.00	1,511,513,759.00	839,568,017.00	56%	22%
INVESTIGACIONES, INNOVACIÓN Y EXTENSIÓN	1,450,579,261.00	2,078,815,135.00	546,237,622.00	26%	39%
INTERNACIONALIZACIÓN	170,459,653.00	170,459,653.00	44,450,000.00	26%	26%
IMPACTO REGIONAL	143,324,533.00	143,324,533.00	66,568,294.00	46%	25%
ALIANZAS ESTRATEGICAS	290,378,443.00	290,378,443.00	271,463,475.00	93%	15%
TOTAL	12,003,379,541.00	19,608,754,730.00	6,098,170,048.00	47%	29%

RESUMEN CUMPLIMIENTO PDI

31 de Marzo de 2018

Meta: 100% en los tres niveles de gestión



Avance satisfactorio

Seguimiento al Plan de Mejoramiento Institucional (2013 – 2021)

Como resultado articulado del seguimiento del PDI se presenta el avance con corte 31 de marzo de 2018 del Plan de Mejoramiento Institucional

FACTOR	PONDERACIÓN 2011			CUMPLIMIENTO PLAN DE MEJORAMIENTO
	PARTICIPACIÓN FACTOR (%)	ALCANCE FACTOR	APORTE FACTOR	
1. MISIÓN Y PROYECTO INSTITUCIONAL	10.07%	77%	0.077539	77.19%
2. ESTUDIANTES	8.68%	80%	0.0693532	
3. PROFESORES	9.72%	83%	0.080676	
4. PROCESOS ACADÉMICOS	9.72%	81%	0.078246	
5. INVESTIGACIÓN	9.38%	74%	0.069412	
6. PERTINENCIA E IMPACTO SOCIAL	9.38%	77%	0.072226	
7. PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN Y AUTORREGULACIÓN	9.03%	77%	0.069531	
8. BIENESTAR INSTITUCIONAL	9.03%	76%	0.0682668	
9. ORGANIZACIÓN, GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN	8.68%	77%	0.066836	
10. PLANTA FÍSICA Y RECURSOS DE APOYO ACADÉMICO	7.99%	77%	0.061523	
11. RECURSOS FINANCIEROS	8.33%	70%	0.05831	
	100%			





PROPUESTA VISIBILIDAD EJECUCIÓN DEL PDI

PROPUESTA DE MEDICIÓN DE LA EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DEL PDI

- Actualmente en el seguimiento del PDI, de acuerdo al Manual del Sistema de Gerencia del PDI, se realiza medición de la eficacia, es decir, cumplimiento de las metas planteadas y el seguimiento del presupuesto se realiza de manera global por objetivos.
- Se propone a partir de la vigencia en curso realizar un ejercicio piloto de seguimiento con respecto a la eficiencia de la ejecución de los recursos por proyecto del PDI y su conjugación con eficiencia actualmente medida para calcular la efectividad del Plan.

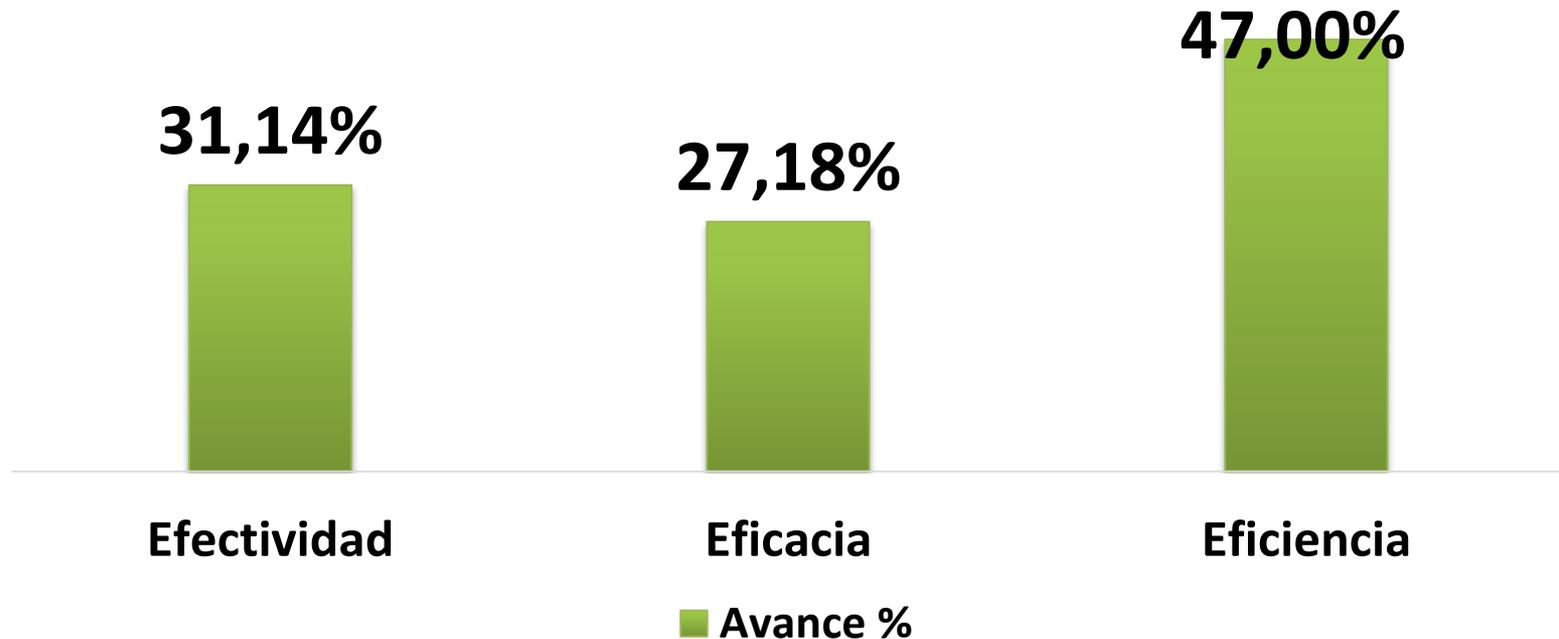
$$Efectividad_i = 80\% eficacia_i + 20\% eficiencia_i$$

Donde i es el proyecto del PDI con seguimiento



Ejemplo cumplimiento general PDI

Efectividad = 80% eficacia + 20% eficiencia





Solicitudes de Ajuste al PDI

COBERTURA CON CALIDAD

Ajustes a indicadores



Solicitud de modificación a indicadores

Porcentaje de pruebas con calificación en evaluación de calidad de la educación superior ubicados en el quintil IV y V

Se requiere modificar el nombre y la fórmula, esta última debido a que las consideraciones metodológicas para el cálculo sufrieron algunos ajustes; (se recibió oficio desde el ICFES, en donde aclaran los ajustes al reporte de los resultados de las pruebas SABER PRO, por lo tanto se ajusta dicha fórmula).

Fórmula actual

(N° de estudiantes de la UTP ubicados en los quintiles IV y V)/N° total de estudiantes que presentaron la prueba

$$\begin{aligned} & \frac{\text{Estudiantes en quintil IV y V en LC}}{\text{Estudiantes que presentaron LC}} * 20\% + \\ & \frac{\text{Estudiantes en quintil IV y V en RC}}{\text{Estudiantes que presentaron RC}} * 20\% + \\ & \frac{\text{Estudiantes en quintil IV y V en Inglés}}{\text{Estudiantes que presentaron Inglés}} * 20\% + \\ & \frac{\text{Estudiantes en quintil IV y V en CE}}{\text{Estudiantes que presentaron CE}} * 20\% + \\ & \frac{\text{Estudiantes en quintil IV y V en CC}}{\text{Estudiantes que presentaron CC}} * 20\% \end{aligned}$$

Fórmula propuesta

Porcentaje de pruebas con calificación en evaluación de calidad de la educación superior ubicados en los **niveles III y IV** con excepción de Inglés donde se toma los **niveles B1 y B2**.

$$\frac{\text{Estudiantes en niveles III y IV en LC}}{\text{Estudiantes que presentaron LC}} * 20\% +$$

$$\frac{\text{Estudiantes en niveles III y IV en RC}}{\text{Estudiantes que presentaron RC}} * 20\% +$$

$$\frac{\text{Estudiantes en niveles B1 y B2 en Inglés}}{\text{Estudiantes que presentaron Inglés}} * 20\% +$$

$$\frac{\text{Estudiantes en niveles III y IV en CE}}{\text{Estudiantes que presentaron CE}} * 20\% +$$

$$\frac{\text{Estudiantes en niveles III y IV en CC}}{\text{Estudiantes que presentaron CC}} * 20\%$$

Solicitud de modificación fórmula de medición y meta

- **Indicador de componente “Gestión de la capacidad académica”**

Promedio de dispositivos conectados por día a la red inalámbrica de la institución.

Se requiere ajustar la metodología de medición para dar mayor claridad en su cálculo, al igual que la meta, debido a que se ha logrado información soporte más completa, los cuales requieren de consideraciones metodológicas adicionales.

Fórmula actual:

Total dispositivos conectados en el día a una red inalámbrica

Fórmula propuesta:

$$\sum_{i=1}^n \frac{\text{Promedio mensual de visitas diarias en el mes } i}{n}$$

Ajuste Meta:

Meta actual	Meta propuesta
6.400	9.500 

Solicitud de modificación a indicadores

Nombre del Indicador de Componente actual:

Programas académicos con alternativas de formación virtual en sus currículos

Fórmula:

$$\% = \text{PAPFV} * 100 / \text{PAP}$$

PAPFV: programas académicos de pregrado con formación virtual.

PAP: programas académicos de pregrados

Nombre del Indicador de Componente propuesto:

Implementación de Aulas extendidas.

Fórmula:

de aulas extendidas implementadas

Justificación del Cambio:

De acuerdo a las estrategias implementadas en el indicador Programas académicos con alternativas de formación virtual en sus currículos, se logró el cumplimiento de la meta propuesta; es por esto, que se quiere ofrecer a los docentes de la Universidad la posibilidad de desarrollar sus clases con apoyo de las TIC.

Solicitud de modificación a meta

- Número de volúmenes disponibles para el uso de estudiantes***

Debido a nuevos reportes suministrados por Biblioteca, y de acuerdo al reporte registrado en información estadística de la página web se requiere modificar la meta trazada para el 2018.

Meta actual	Meta propuesta
275.000	310.000 



PROPUESTA RUTA DE ALINEACIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2009-2019

INTRODUCCIÓN

En la vigencia 2017, se re elige como Rector al Doctor Luis Fernando Gaviria Trujillo **con un programa de Gobierno 2018-2020**, dado lo anterior hacer necesario realizar una **revisión y alienación del Direccionamiento estratégico** y los proyectos que forman parte del Plan de Desarrollo Institucional.

Si bien el direccionamiento estratégico es del largo aliento, con la administración actual se hizo una modificación en el horizonte de formulación de los proyectos institucional, ajustándolo a los periodos Rectorales (3 años), de tal manera que esto permita incluir las apuestas de cada Rector en el PDI y garantizar su articulación.

Así mismo de acuerdo al marco normativo aprobado por el Consejo Superior y con base en el direccionamiento actual del PDI, se realizará el **proceso de alineación del programa de gobierno con el plan de desarrollo institucional** a partir de los indicadores aprobados en el plan, para lo que se ajustarán las metas y se incorporarán en los proyectos las acciones que no estén visibles actualmente.

Por lo anterior, se presenta la ruta de alineación del programa de gobierno con el plan de desarrollo. Para esta vigencia, la alineación queda a dos (2) años debido a que en el año 2019 termina el horizonte del plan de desarrollo institucional e inicia la formulación de uno nuevo plan de desarrollo institucional en el cual se deben dejar vislumbradas la continuidad de las apuestas del periodo rectoral.

OBJETIVO

Realizar **alineación al direccionamiento estratégico y proyectos institucionales** en el horizonte 2018 – 2019, para cada uno de los **objetivos institucionales del PDI y el proyecto transversal de comunicaciones** con el programa de gobierno rectoral.

RUTA DE ALINEACIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO CON EL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2009-2019



Actividades posteriores

Ajustes del
Portafolio de
Proyectos
2018 - 2019



Ajustes en el
Sistema de
Gerencia y
Página web.



Actualización
de protocolos
en caso de
requerirse



Seguimiento a
la luz de los
proyectos
ajustados

Del 01 al 15 de
Agosto de 2018

Del 01 al 15 de
Agosto de 2018

Del 01 al 15 de
Agosto de 2018

01 de agosto de
2018 al 31 de
diciembre de 2018



PROPUESTA PLAN DE TRABAJO COMITÉ SISTEMA DE GERENCIA DEL PDI



GRACIAS !!

Para consulta avances del Plan de Desarrollo

<http://app4.utp.edu.co/sigu/indexExterno?mod=utp.general.pdi.publish.ui.extjs&tit=Resultados%20Plan%20de%20Desarrollo%20Institucional%202017&planId=2451>



Acreditación Institucional

"Compromiso permanente con la excelencia"

Universidad Tecnológica de Pereira