

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2020 -2028

| Aquí construimos Futuro



www.utp.edu.co

Tel. Conmutador: (57) (6) 313 7300



UTPereira



Plan de Desarrollo Institucional UTP 2020 – 2028

“Aquí construimos futuro”

**Pilar de Gestión de Apoyo
Gestión y Sostenibilidad Institucional**



Objetivo del Pilar de Gestión de Apoyo: Administrar y gestionar los recursos físicos, ambientales, tecnológicos, humanos y financieros orientados al desarrollo y la sostenibilidad institucional.

Gestión y sostenibilidad institucional

Impulsores Estratégicos

Potenciar y garantizar los medios educativos, la infraestructura tecnológica y sistemas de información integrados, de acuerdo a las necesidades de la Universidad que soporten los procesos misionales y administrativos.

**P1. Gestión
de la
infraestructura
a tecnológica**

Gestión Integral
para un Campus
Sostenible,
inteligente e
incluyente

**P2. Gestión
Integral para un
Campus
Sostenible,
inteligente e
incluyente**

Fortalecer la sostenibilidad institucional a través de la gestión y la conservación de los recursos financieros, así como por el desarrollo humano y organizacional, que soporten el funcionamiento y la operación de la Institución

**P3. Sostenibilidad
financiera**

**P4. Gestión
del desarrollo
Humano y
organizacional**

Ejercer la cultura de la legalidad, la transparencia, el gobierno corporativo y promover la participación ciudadana como ejes transversales del desarrollo institucional.

**P5. Cultura de la
legalidad, la
transparencia, el
gobierno corporativo y
la participación
ciudadana**

Descripción del programa

La infraestructura tecnológica es el conjunto de elementos para el procesamiento, almacenamiento y transferencia de los datos de una organización. En ella se incluye el hardware, el software, telecomunicaciones y los diferentes servicios necesarios para optimizar la gestión interna y seguridad de la información. Además de incluir los servicios de web institucional e identidad de marca UTP.

Apuestas Estratégicas



Indicador

Unidad de medida
del indicador

Metas

2020

2022

2025

2028

Módulos Desarrollados y páginas web actualizadas (SI)

Porcentaje

Módulos Desarrollados:	Módulos Desarrollados:	Módulos Desarrollados:	Módulos Desarrollados:
187	223	269	299
Soportes y actualizaciones sitios UTP:	Soportes y actualizaciones sitios UTP:	Soportes y actualizaciones sitios UTP:	Soportes y actualizaciones sitios UTP:
197	213	252	306
63%	73%	88%	100%

Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica (SIT)

Porcentaje

80%	80%	80%	80%
-----	-----	-----	-----

Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia

Porcentaje

80%	80%	80%	80%
-----	-----	-----	-----

Proyectos y Planes Operativos del programa 1

Programa 1
Gestión de
Infraestructura
Tecnológica

1

Proyecto

Sistema de Información Institucional

- Sistemas de Información Integral y Seguridad de la Información
- Gestión de Recurso Multimedia e identidad UTP

2

Proyecto

Sostenibilidad de la Infraestructura Tecnológica

- Sostenibilidad de servidores, almacenamiento, y equipos para el funcionamiento del centro de datos
- Plan de Recuperación ante desastres
- Sostenibilidad de equipos, licencias y medios tecnológicos educativos
- Reposición y actualización de equipamiento de espacios para la docencia

Descripción del programa

El programa pretende garantizar la sostenibilidad integral del campus universitario, mediante la planeación, manejo, mantenimiento y proyección tanto de la infraestructura física (obras civiles, edificaciones, redes hidráulicas, sanitarias, eléctricas y demás áreas construidas), como de la infraestructura verde (bosques, guaduales, zonas verdes, senderos, fuentes hídricas, humedales y su biodiversidad); orientando esta gestión hacia el desarrollo sostenible y la cultura ambiental.

Apuestas Estratégicas



Consolidación del **Campus Sustentable (Green campus)** y la cultura ambiental, enmarcada en la Política Institucional.



Proyección del campus como un **aula viva** para la **formación integral y el pensamiento crítico** de la comunidad universitaria y visitantes.



Implementación del **plan maestro de planta física** para la gestión integral del **campus sostenible**.



Fortalecimiento de la **sostenibilidad de la planta física y gestión del riesgo** en el campus.

Indicador	Unidad de medida del indicador	Metas			
		2020	2022	2025	2028
Gestión y Sostenibilidad Ambiental	Porcentaje	11%	33%	66%	100%
Índice Neto de ocupación	Porcentaje	58.5%	59%	59.5%	60%
Campus incluyente	Porcentaje	60%	65%	70%	75%
Fortalecimiento y/o mejoramiento de los medios educativos (Aulas y Laboratorios)	Unidad absoluta (Meta acumulada)	41	97	110	120
Fortalecimiento de la sostenibilidad y gestión del riesgo del campus	Porcentaje	20%	40%	60%	80%

Proyectos y Planes Operativos del programa 2

Programa 2
**Gestión Integral
para un Campus
Sostenible,
inteligente e
incluyente**

1

Proyecto

Gestión y sostenibilidad ambiental en el campus UTP

- Gestión de Áreas Naturales y Aulas Vivas del Campus
- Gestión Ambiental Universitaria

2

Proyecto

Gestión integral de la infraestructura física

- Gerencia Integral del Campus
- Fortalecimiento de la infraestructura Física
- Fortalecimiento de la Sostenibilidad y gestión del riesgo del campus (Mantenimiento Institucional)

3

Programa 3

Sostenibilidad Financiera

Descripción del programa

El programa está compuesto por dos proyectos a través de los cuales se busca fortalecer la financiación Institucional con la diversificación de fuentes de ingresos, el manejo adecuado de recursos, la racionalización de procesos y la generación de una cultura de gasto responsable y sostenible.

Apuestas Estratégicas

Establecer **estrategias de sostenibilidad** interna que permitan el **funcionamiento y operación** de la Institución **articulados con el diagnóstico financiero**.

Gestionar articuladamente los **recursos de funcionamiento e inversión** para la sostenibilidad y el desarrollo de la Institución.

Indicador	Unidad de medida del indicador	Metas			
		2020	2022	2025	2028
Equilibrio Financiero	Índice	≥ 1	≥ 1	≥ 1	≥ 1
Capacidad de financiación	Índice	$\geq 0,8$	$\geq 0,8$	$\geq 0,8$	$\geq 0,8$
Índice de liquidez	Índice	≥ 2	≥ 2	≥ 2	≥ 2

Proyectos y Planes Operativos del programa 3



Programa 3 Sostenibilidad Financiera

1

Proyecto

Eficiencia en el uso de los recursos

- Optimización de ingresos
- Manejo eficiente de los recursos
- Educación financiera

2

Proyecto

Gestión y sostenibilidad de recurso

- Gestión de recursos para funcionamiento e inversión
- Monitoreo a Proyectos de ley de impacto financiero
- Gestión de fuentes de financiación alternativas

Descripción del programa

El programa se encuentra relacionado con el diseño e implementación de estrategias orientadas al desarrollo humano y organizacional de la Universidad, propendiendo por una gestión Institucional moderna y flexible, que se adapte adecuadamente al cambio, para responder a las necesidades de sus procesos y del entorno, a través de un enfoque basado en el bienestar y mejoramiento de la calidad de vida de sus colaboradores, y en una efectiva gestión del conocimiento que soporte la toma de decisiones.

Apuestas Estratégicas



Indicador	Unidad de medida del indicador	Metas			
		2020	2022	2025	2028
Nivel de intervención Institucional en el desarrollo de las estrategias de Desarrollo Humano	Porcentaje	50%	55%	65%	80%
Nivel de intervención de las dependencias desde la estrategia de desarrollo organizacional	Porcentaje	47,5%	66,2%	85,8%	93,0%

Proyectos y Planes Operativos del programa 4

Programa 4
Gestión del
Desarrollo
Humano y
Organizacional

1

Proyecto
Gestión del Desarrollo Humano.

- Plan de entornos laborales saludables
- Transformación Cultural
- Aprendizaje Organizacional

2

Proyecto
Modernización y Desarrollo Organizacional

- Análisis de Empleos
- Fortalecimiento Organizacional
- Gerencia del Cambio

3

Proyecto
Consolidación de los Sistemas de Gestión

- Estrategia de optimización y mejoramiento entre procedimientos transversales e información
- Estrategia de integración de los sistemas de gestión

Cultura de la legalidad, la transparencia, el gobierno corporativo y participación ciudadana

Descripción del programa

Atención al Ciudadano y la transparencia organizacional está integrado por políticas autónomas e independientes que se articulan bajo un solo objetivo, la promoción de estándares de transparencia y lucha contra la corrupción. Sus componentes gozan de metodologías propias para su implementación.

El programa busca planificar, organizar, dirigir y evaluar los asuntos relacionados con la gestión misional, transparencia, participación y servicio al ciudadano, gestión del talento humano, eficiencia administrativa y gestión financiera.

Apuestas Estratégicas

1. Fortalecer la **cultural de la legalidad** y el sentido de **identidad institucional** a través de la **promoción y capacitación** frente a las **conductas éticas**, **código de integridad**, el **reconocimiento del ordenamiento jurídico** y **normativo** y la **apropiación** de la **autonomía universitaria** como pilar de la **autorregulación**.

2. Promover y facilitar las **buenas prácticas corporativas** en los **órganos de gobierno** y las instancias de la institución de forma que las **actuaciones y relaciones de la Universidad** sean **correctas, legales, justas y transparentes**, garantizando con ello la **sostenibilidad y crecimiento** de la Universidad, así como fortalecer los mecanismos **atención al ciudadano**.

3. Impulsar la **transparencia institucional** a través de mecanismos que permitan contar con **información íntegra, confiable y veraz** y **estrategias** que promuevan el **acceso a la información** de manera proactiva, asegurando la **comunicación íntegra** y la **protección de los datos personales** de los **grupos de valor** con que se relaciona la Universidad.

4. Promover e incentivar la **participación ciudadana** y el **Control Social** a través de los diferentes mecanismos de **formación, capacitación, información y comunicación** que permita una **interacción adecuada** con los **grupos de valor** y que genere un compromiso de **corresponsabilidad** sobre la **gestión de la Universidad**.

Indicador	Unidad de medida del indicador	Metas			
		2020	2022	2025	2028
Cumplimiento Factor Visibilidad (Rendición de cuentas y mecanismos para la transparencia y acceso a la información)	Índice	80	85	90	95
Cumplimiento Factor Institucionalidad (Mecanismos para mejorar la atención al ciudadano, racionalización de trámites e iniciativas adicionales)	Índice	80	85	90	95
Cumplimiento Factor Control (Gestión y administración de riesgos)	Índice	80	85	90	95
Implementación de la gestión de la comunicación y promoción institucional (GCPI)	Porcentaje	80%	90%	100%	100%

Proyectos y Planes Operativos del programa 5

Programa 5
Cultura de la
legalidad, la
transparencia, el
gobierno
corporativo y la
participación
ciudadana

1

Proyecto

Transparencia, gobernanza y legalidad

- Plan de atención al ciudadano y transparencia organizacional

2

Proyecto

Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional

- Gestión de la Comunicación y Promoción Institucional
- Gestión de la Comunicación Informativa
- Gestión de la Comunicación Organizacional
- Gestión de la Comunicación Corporativa
- Gestión de la Comunicación Movilizadora

GRACIAS



>> Aquí construimos futuro <<

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



Acreditación Institucional
"Compromiso permanente con la excelencia"
Universidad Tecnológica de Pereira